



LE CAMPUS
By CCI Nièvre

FORMATION & ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

DURÉE ET DATES

3 JOURS - 21 HEURES

FORMATION SUR
MESURE

> DATES A DÉTERMINER

...

ORGANISATION ET GESTION D'ENTREPRISE

S'INITIER AUX OUTILS DE LA GESTION DE PRODUCTION

Contact Inscriptions

Catherine
Guyon

06.64.19.28.27
c.guyon@byccinievre.fr

TARIFS 2024

Sur mesure

NOUS CONSULTER

Le Campus by CCI Nièvre
74, Rue Faidherbe - 58000 NEVERS
E-mail : formation@byccinievre.fr
Site Internet : nievre.cci.fr



S'INITIER AUX OUTILS DE LA GESTION DE PRODUCTION

PUBLIC

Toutes personnes de tous secteurs d'activités ayant une mission d'encadrement (responsables d'unité, chefs de service, chefs d'atelier, chefs de secteurs, chefs d'équipes, dirigeants de PME-PMI...) et qui souhaitent améliorer leur culture générale de la fonction production.

PRÉREQUIS

Cette formation nécessite d'avoir les notions de base de la comptabilité générale

OBJECTIFS

Acquérir les connaissances de base et disposer d'une culture générale sur la fonction production : achats, gestion des stocks, grands systèmes de production et de gestion industrielle, sécurité et environnement de l'outil de production.

PROGRAMME

Qu'est ce que la gestion industrielle

- objectifs et composantes
- place et rôle de chacun des acteurs

Service méthodes

- conditions d'exécution industrielle d'un produit
- la flexibilité de l'outil industriel
- méthodes d'organisation de la production

Gestion de production

- la prise de décision en production
- la planification : méthodes des potentiels et PERT, diagramme de GANTT
- pilotage des flux en MRP, OPT, JAT
- le changement rapide d'outil (SMED)
- la GPAO

Service logistique

- place, objectifs, organisation et intégration de la fonction
- la gestion des flux dans l'entreprise

L'analyse des flux

- l'analyse des postes de travail
- 3 types d'analyse du processus par les flux

Les méthodes de l'analyse des flux

- méthode matricielle
- méthode des chaînons
- le JAT
- avantages et inconvénients de ces méthodes

Éléments sur les méthodes de flux tendus

- Juste-à-temps, stock zéro, Kanban

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

Le stagiaire sera en mesure de :

- Intégrer les techniques de contrôle de gestion
- Citer les principaux outils de contrôle de gestion et les appliquer

MÉTHODES ET SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

Apports méthodologiques.

Mise en situation au travers de différents cas vécus par les participants.

ANIMATEUR

Cette formation est assurée par un spécialiste du domaine avec une expérience significative en entreprise et de pédagogie en formation. Nos formateurs sont sélectionnés et référencés selon un processus Qualité.

SUIVI ET ÉVALUATION

Une attestation d'assiduité, une copie de la feuille d'émargement, un questionnaire de satisfaction ainsi qu'un questionnaire d'auto-évaluation pour mesurer l'atteinte des objectifs de la formation sont remis aux stagiaires en fin de journée.

Les 7 zéro

- zéro stock, défaut, dispersion, panne, délai, transport, papier

Le Kanban, outil du JAT industriel

- définitions et règles du système Kanban
- différents types de Kanban
- Kanban unique / double

La mise en place du juste à temps

Analyse préalable consommations et stocks

- repérage des articles importants par l'analyse de Pareto (ABC ou 80/20)
- méthode d'analyse globale du stock
- différentes approches des taux de rotation
- coûts passation commandes / possession stocks

Méthodes de réapprovisionnement

- systèmes quantité fixe/périodicité variable
- système périodicité fixe/quantité variable
- stock de sécurité
- prévision de la demande

Méthodes de valorisation des stocks

- prix moyen pondéré
- 1er entré, 1er sorti (FIFO) dernier entré, 1er sorti (LIFO)
- prix standard